

## فهرس الموضوعات

الصفحة	الموضوع
٥	المقدمة
	<b>الفصل الأول: الاستراتيجية</b>
١٣	القسم الأول، موقع الاستراتيجية
١٦	اللبنة الأولى: المنظمة ومكوناتها في الفكر الإداري
	اللبنة الثانية: موقع التخطيط من العمليات الأربعة في
٢٦	المنظمة
٣٣	القسم الثاني: ماهية الاستراتيجية
٣٣	• تعريفات الاستراتيجية
٤٢	• متى توجد الاستراتيجية؟
٤٥	• نقطة البدء في الاستراتيجية
٥٣	• مفردات متعلقة بالاستراتيجية
٥٤	١ - الاستراتيجية كوسيلة
٥٧	٢ - القيم والرسالة الرؤية
٦٧	٣ - البيئة الخارجية للمنظمة
٦٧	أولاً: التدافع
٨٩	ثانياً: البيئة المحيطة بالتدافع
٩٠	٤ - البيئة الداخلية للمنظمة
٩٠	أ - مفهوم موارد وقدرات المنظمة
٩٨	ب - تحليل الميزة التنافسية

الفصل الثاني: التفكير الاستراتيجي

- القسم الثالث ..... ١٠٥
- بين التخطيط والتفكير ..... ١٠٨
  - التفكير الاستراتيجي قدرة على الإبصار ..... ١١٢
  - التفكير مرتبط باتساع المدارك ..... ١١٤
  - التفكير الاستراتيجي قدرة على الحلم والأمل ..... ١١٦
  - التفكير الاستراتيجي ثورة على الباراداييم ..... ١١٨
  - التفكير الاستراتيجي لعبة شطرنج ..... ١٢١
  - الغرض من التفكير الاستراتيجي ..... ١٢٢
  - آفات وقيود على العقل: ..... ١٢٤
  - ١ - هيمنة الميل للتفكير الضيق للداخل ..... ١٢٩
  - ٢ - الوحدة الفكرية ..... ١٣١
  - ٣ - الانحراف عن عقدة الموقف ..... ١٣٦
  - ٤ - عدم التمييز بين المساحة والعمق ..... ١٣٧
  - ٥ - حلم الاستقرار ..... ١٣٩
  - ٦ - القفز على مراحل التفكير ..... ١٤٠
  - ٧ - إهمال التأهيل الاستراتيجي ..... ١٤٥
  - ٨ - الاستسلام للاتجاه الخطأ ..... ١٤٦
  - ٩ - عدم تديب رأس السهم ..... ١٤٨
  - ١٠ - الاعتقاد الخاطئ ..... ١٤٩
  - تطوير القادة ..... ١٥٣
  - الخطوات التمهيديّة لتنمية التفكير الاستراتيجي ..... ١٥٥

- أنا أفكر استراتيجياً ..... ١٥٥
- برامج تنمية التفكير ..... ١٦٠
- الأدوات الأربع لسمية التفكير ..... ١٦٢
- ١ - الانتقال من المظهر للعلّة ..... ١٦٣
- ٢ - القبعات الست ..... ١٦٤
- ٣ - تعلم طرح الأسئلة البحثية ..... ١٦٥
- ٤ - تعلم فن طرح الأسئلة ..... ١٦٦
- الآليات الخمس للتطوير:
- ١ - تطوير القدرة على الاستجابة ..... ١٦٩
- ٢ - تطوير القدرة على فهم موضوع الروافع ..... ١٧٢
- ٣ - تطوير القدرة على معالجة التغيير ..... ١٧٣
- ٤ - تطوير القدرة على المناورة الاستراتيجية ..... ١٧٧
- ٥ - تطوير القدرة على مواجهة ضغوط المناخ الخارجي ..... ١٧٩
- الوصايا السبع للاستراتيجيين ..... ١٨٣
- الفصل الثالث: صناعة الاستراتيجية
- القسم الرابع: مقارنة صناعة الاستراتيجية ..... ١٨٩
- التحليل والبناء ..... ١٩٠
- التحليل ..... ١٩٢
- ١ - تحليل البيئة الخارجية ..... ١٩٧
- ١- تحديد السوق ..... ١٩٨
- ٢- تحديد القوى المباشرة المؤثرة في السوق ..... ٢٠٠

الموضوع	الصفحة
٣- تحديد قوانين اللعبة .....	٢٠٦
٤- تحديد القوى والاتجاهات الكبرى المؤثرة .....	٢٠٧
٥- تحديد ماهية الاستراتيجية التنافسيه القائمة .....	٢٠٩
٦- تحديد البوصلة الاستراتيجية .....	٢١٠
٧- دراسة المنافس .....	٢١٣
٢ - تحليل البيئة الداخلية .....	٢١٦
أ- نظام جرد مناطق القوة والضعف .....	٢١٦
ب- نظام E.X.R .....	٢٢١
ج- نظام عجلة المنظمة .....	٢٢٢
<b>●● نظرية العمل</b>	
١- بناء الرؤية .....	٢٣٩
٢- بناء الرسالة .....	٢٤١
٣- بناء القيم .....	٢٤٦
٤- بناء منظومة الأهداف .....	٢٤٨
٥- السياسات .....	٢٥٦
<b>ملحق: مدارس الاستراتيجية</b>	
** مدارس النظر للاستراتيجية .....	٢٦٣
١- مدرسة التصميم .....	٢٦٣
٢- مدرسة التخطيط .....	٢٦٧
٣- مدرسة التموقع .....	٢٧٤
٤- مدرسة القائد الملهم .....	٢٨٢

الصفحة	الموضوع
٢٨٦	٥- المدرسة الإدراكية
٢٩٢	٦- المدرسة التعليمية
٣٠٠	٧- مدرسة القوة
٣٠٥	٨- مدرسة المدخل الثقافي
٣٠٨	٩- مدرسة المناخ
٣١٠	١٠- مدرسة التشكل
٣١٢	** أنواع تشكل المنظمات في القوة والبنية
	ملحق: بعض أشكال الاستراتيجيات المستخدمة
٣١٧	** بعض أشكال الاستراتيجيات المستخدمة
٣١٧	١- استراتيجيات دخول المنافسة
٣٢٠	٢- استراتيجيات متعلقة بالمخرجات ذاتها
٣٢٣	٣- استراتيجيات متعلقة بعلاقة المنتج
٣٢٤	٤- استراتيجيات التحام المنتج بالسوق
٣٢٥	٥- استراتيجيات التوسع والنمو
٣٢٩	المراجع
٣٣١	الفهرس

\* \* \*

1870

1871

1872

1873

1874

1875

1876

1877

1878

1879

1880

1881

1882

1883

1884

1885

1886

1887

1888

1889

1890

1891

1892

1893

1894

1895

1896

1897

1898

1899

1900

1901

1902

1903

1904

1905

1906

1907

1908

1909

1910

1911

1912

1913

1914

1915

1916

1917

1918

1919

1920

1921

1922

1923

1924

1925

1926

1927

1928

1929

1930

1931

1932

1933

1934

1935

1936

1937

1938

1939

1940

1941

1942

1943

1944

1945

1946

1947

1948

1949

1950

1951

1952

1953

1954

1955

1956

1957

1958

1959

1960

1961

1962

1963

1964

1965

1966

1967

1968

1969

1970

1971

1972

1973

1974

1975

1976

1977

1978

1979

1980

1981

1982

1983

1984

1985

1986

1987

1988

1989

1990

1991

1992

1993

1994

1995

1996

1997

1998

1999

2000

2001

2002

2003

2004

2005

2006

2007

2008

2009

2010

2011

2012

2013

2014

2015

2016

2017

2018

2019

2020

2021

2022

2023

2024

2025

2026

2027

2028

2029

2030

2031

2032

2033

2034

2035

2036

2037

2038

2039

2040

2041

2042

2043

2044

2045

2046

2047

2048

2049

2050

2051

2052

2053

2054

2055

2056

2057

2058

2059

2060

2061

2062

2063

2064

2065

2066

2067

2068

2069

2070

2071

2072

2073

2074

2075

2076

2077

2078

2079

2080